

酷6裁员争议带来的启示录 老板和员工的裁员博弈

星报·商学院

日前,酷6被裁员工首度集体亮相面对媒体,由被裁副总裁郝志中代表宣读声明,称将联合提起法律诉讼,并要求恢复员工们在酷6网的原工作岗位。酷6高管则表示,已向80多名员工发出劳动合同解除通知书。这为身在职场的人提供了警示:如何做才能不被裁?同时,为老板们提了个醒:怎样聪明裁员?

如何做才能不被裁掉?

在寻找这一问题的过程中,极其有趣的是,发现有人竟然著书论述《怎样轻松工作又不被裁掉》,作者是一位外国人,看来,这个问题不仅颇具普遍性,还极具国际化。

规则一:学会尊敬和服从上级。尊敬和服从上级是确保团队完成目标的重要条件,如果只站在自己的角度去找上级的麻烦甚至恃才傲物,这样的员工很难生存更谈不上走得远。

规则二:如果你的工作不能达到上级的要求,一定要及时和上级沟通,要让他知道你的进度和方向。

规则三:对于团队依照程序所作出的决定如果认为不合理,要通过正常的途径与方式去反馈,并给上级

留出时间,同时要执行决定。

规则四:切忌煽动同事与团队对抗,一个正常运转的团队都会对带头闹事的人“杀无赦”。

规则五:如果你不能为一个团队创造一定的价值,起码不要成为制造麻烦的因素。

规则六:对于上级安排的临时性工作,一定要及时反馈。

规则七:成就上级从而成就自己。当你做好分内事的同时,积极帮助上级分担工作排忧解难,上级也会把更多的锻炼机会提供给你,把真经传授给你。

规则八:不要在同事面前发牢骚讲上级的坏话。

规则九:把事做好的同时把人做好。

怎样聪明裁员?

对于裁员问题,有企业经理人早已觉察此事的重要性,并且总结了聪明应对的方法。

有经验者提供了经理人稳健裁员的一揽子方案:第一步,确定工作不称职的员工并告诉他们存在的不足之处,然后给该员工60至120天的试用期去改进。

这种方法的好处是,员工有明确的努力目标,而且也表明公司并不是想将他们简单地扫地出门,而是大家共同来帮助他提高技能。

第二步,经理人员应认真准备的是针对该名员工的解雇谈话。为了使被裁员员工带着自尊离开公司,经理人员在谈话中应该把握好以下几个原则。

选择正确的时间:向员工宣布裁员决定的时间要选择在一天和一周的开始,最糟糕的时间是在周末和假期开始之前。

准备好文件:要在宣布对某员工的解雇决定之前就准备好所有的文件。工资,包括其他方面的收入以及员工还没享受过的假期。这不仅体现了良好的公司制度,而且也涉及到法律问题。

第三者在场:应该有一位人力资源部的代表在场,一方面会增强裁员谈话的严肃性和确定性;另一方面可解答人事方面的一些专业问题。另外,第三者在场也可在必要时作为此次裁员事件的见证人。

保证隐私:只能是经理和人力资源代表参加谈话。要向员工保证不会有其他任何人知情。忽略了这一点会让员工变得敏感。

简明扼要:只说必须说的话。拖长谈话时间会让员工以为这是在进行一次讨价还价的谈判。

注意语气:谨慎地使用措辞,保持一种诚恳和同情的语气,但同时也要坚定。

寻求反馈:要在宣布对其解雇后,鼓励员工谈谈他们的感想,不至于留下一个冷酷无情的名声。

创造友好的气氛:要对员工的未来职业发展给予鼓励,帮助他树立信心。在适当的时候站起来并伸出手暗示谈话到此为止。对员工过去的工作表示谢意。如果员工因为被裁而拒绝向你表示感谢时,不要感到吃惊和受到了伤害。

CEO行踪

汪建国 把复杂问题简单化

五星控股董事长兼总裁汪建国细数这两年来的投资成果:“目前我们有8家公司,24个业务单元,涉及贸易、连锁、房地产、类金融及基金投资等五大板块。”“企业家的价值在于把复杂问题简单化。投资的项目,市场要足够大,商业模式必须领先,还要有一个优秀的管理团队,这几个你没有就别做。要学会放弃,有失有得,好多项目我都放弃掉了,五星电器就是大放弃。”



王利芬 接电话的礼仪

近日,优米网创始人王利芬在微博中表示:在接待客人中间接电话,是一个非常不好的行为,传达的信息是:第一,眼前这个人不如电话中的人重要,第二,你不是一个对事情有掌控的人,第三,你是一个并不集中精力对待你约定的人和事的人。这三个信息对你都极为不利。我每次见柳传志先生,他从未接过电话。



365天天资讯
总发行量安徽第一 平面媒体一网打尽
广告征订:0551-2649617 2833012 2612696
地址:省政府对面花园街4号科技大厦15楼

信贷超市
电话:0551-3417458 13721110096
贷款:房产抵押(单套房或回迁房)均可办理、银行利息
借款:房子(贷款房、回迁房或购房合同)均可借款
私家车短期抵押借款,当日放款
信贷:家庭、企事业单位、公务员等,小额借款,当日放款
地址:徽州大道与太湖路交叉口恒生阳光城3号楼1506室

DZ 大志投资
欢迎同行合作加盟!
1.快速办理企业、个人、土地证、房产证、汽车等大额度急用款10万-5000万(月利1.5分起)
2.快速办理房产单套(60m²以下逾期,划拨,回迁,抵押贷款2个工作日放款)
3.大志房产公司,代办二手房买卖过户,银行垫还,按揭贷款,新楼盘销售代理。
4.以按揭房产再贷款,企业经营贷款,现金收购二手房,二手车,汇票贴现。
5.欢迎个人闲钱来投资,比银行利息高,房产抵押担保,无风险,收益高。
南区(南七)3639536 西区(肉联厂)5573118 东区(大市场)15256017188
总部:5596118 地址:长江中路省政府对面科技大厦13楼

铭和投资 贷款管理公司
1.企业或个人快速抵押贷款(5-1000万元当日放)
2.抵押物包括全房产、贷款房、土地、车辆、厂房、设备、股权、保单等
3.专业代办银行疑难贷款 资金过桥 垫资撤押 打保证金 工程项目贷款
4.欢迎个人闲钱理财洽谈,收益高于银行贷款利息 加盟:13365697712
热线:5855712 24h 地址:阜阳路与濉溪路交叉口富豪大厦712室

鑫友投资 全市最低
1.个人、企业短期借贷 2.个人房产及不动产银行借贷
3.个人无抵押担保借贷 4.各类土地、房产、汽车抵押借贷
Tel:4390488 18656358611

滨湖世纪城商场旺铺招租 3.0元/平米/月起租
招租电话:0551-2990866/2993128

旺铺租让
●转五里庙装饰世界对面旅馆15805510397

工厂转让
现有一沥青生产厂在宣城市水阳江大道和宣南路交叉口,交通便利,设备齐全(机械一套,两个沥青罐,变压器,试验设备一套)设备可单独转让。
联系电话:13905517796 居先生

律师服务
●代理各类法律案件13085512348 陈律师

工商咨询
●注册年审代账快捷负责专业5583890
●快速注册,大额增资18909694786
●注册、增资、代账13956932779

真正最低价 注册、增资
财富热线:13003001688 5282328

特价注册 专业代账 2332058
增资变更

无抵押 无担保 当天放款
4258920 15956974266

征婚交友
●男48岁,丧偶,退伍,经商,现诚寻善良顾家,重感情女士,携手余生。职业不限,可带老人小孩。
有意者请致电13751061134本人亲谈。
●女29岁温柔体贴,自管生意特寻体贴男给我美满之家有缘分发展,财富无限15070933451 本人亲谈

二手车市
售6吨,4吨牛奶运输车
(日本双层保温不锈钢罐)
13955104875

注销公告
安徽梧桐园林工程有限公司拟向公司登记机关申请注销登记,清算组已于2011年5月6日成立,清算组由周李武(梧桐园林股份有限公司)、黄成发(合肥新鸿基科技有限公司)、黄成发等人组成,请债权人于本公告发布之日起45日内向本公司清算组申报债权。

注销公告
安徽善誉商贸有限公司拟向公司登记机关申请注销登记,清算组已于2011年4月20日成立,清算组由彭卫、郭剑、廖家锐等人组成,请债权人于本公告发布之日起45日内向本公司清算组申报债权。

凤台县刘集供销社合作社遭火灾公告
●凤台县刘集供销社合作社遭火灾橡皮圆形公章一枚,声明作废

盛世传媒

★采编摄像3名 要求:新闻及节目制作专业,熟悉各种专业摄像机及后期编辑软件的使用,会使用dvcpo、Sony190摄像机、Edius编辑软件者优先录用,待遇面议。

★排版设计5名 要求:熟练使用方正飞腾软件,待遇面议。

★客服代表10名 要求:女性,语言表达能力强,善于沟通。

★业务代表30名 要求:男女不限,高中以上学历,语言表达和沟通能力好,有报纸广告或销售工作经验者优先录用,应届毕业生也可试用。

联系人:孟经理 电话:2649617 手机:13500507695
地址:合肥市花园街4号科技大厦15楼