

如何进行成功的“头脑风暴”

对于“头脑风暴”，大家并不陌生。一场成功的“头脑风暴”常常会诞生新鲜的创意或者解决问题的方法，更重要的是，很多决策是通过“头脑风暴”做出来的。也就是说，“头脑风暴”会影响决策的质量。那么，如何才能做好“头脑风暴”？衡量“头脑风暴”是否成功的标准是什么？美国北卡罗莱纳州立大学的约瑟夫·布雷泽尔、乔治亚大学的蒂娜·卡彭特以及弗吉尼亚理工大学的格雷戈里·詹金斯共同进行了研究。 星报综合

星报·商学院



CEO行踪

马云

阿里巴巴做了唯一正确的决定

阿里巴巴董事局主席马云昨日在杭州对记者表示，针对支付宝股权转让事宜，阿里巴巴集团做了唯一正确的决定。当天，阿里巴巴就支付宝股权转让事宜在杭州召开了媒体沟通会。马云解释说，做决定时，雅虎和软银认为可以绕过法律，但是央行规定，第三方支付牌照必须100%内资拥有，阿里巴巴坚持认为在中国做生意必须100%合法，100%透明，确保公司能持续健康地发展。



在对支付宝的态度上，马云认为“原则”是不能谈的。这个原则就是首先要拿到牌照。“利益可以谈、敞开来谈，我对杨致远、孙正义一直都是这个态度。”

陈一舟

中国概念股必受“皮肉之苦”

对于中国概念股近期大面积下跌，6月13日，人人公司董事长兼首席执行官陈一舟接受记者专访时表示，中国概念股大多直接照搬美国模式，之前没动脑筋，现在当然要受皮肉之苦。一个月前在美上市的人人网曾刷新了中国互联网企业赴美IPO募资的最高纪录，如今人人网也成为股价跌幅最大的中国概念股之一。



他认为现在中国概念股蜂拥美国上市本身就是泡沫，一方面在于美国投资者不理解。他认为问题还出自于沟通，这跟一大堆连中文都讲不好的外国管理层跟我们的股民和投资机构讲，我们不一定听得懂的故事一样，中国公司与美国公司的沟通同样不是很通畅。 薛松

衡量“头脑风暴”质量的三指标

研究人员选择了会计事务所的审计人员作为研究对象，他们想探讨的是：当审计人员在揭露企业的欺诈行为时(例如伪造财务报表)，“头脑风暴”的差异性以及不同过程对最终决策质量的影响。

研究人员获得了四大会计师事务所和一个国际审计员的支持，对179个合伙人、董事、高级管理人员以及办公室管理人员进行了调查。调查对象需要详细地描述最近的一场

“头脑风暴”，并说明“头脑风暴”的效果。通过调查和之前的文献分析，研究人员提炼出了衡量“头脑风暴”质量的三个指标：①人员的多样性和人员沟通的开放性；②会议的构成及时间安排；③团队人员的参与程度。同时，他们也列出了成功的“头脑风暴”所需要的一些条件：多个领域专家的参与、每个人员必须坦诚地接受别人的意见、充分的会前准备、使用议程和检查表以保持会议没有脱离轨道等。

开明的组织者很重要

研究人员还发现，在这些最著名的会计师事务所中，高质量的“头脑风暴”确实会使决策的结果更可靠，而低质量的“头脑风暴”往往会降低审计的准确度。另外，抓得住重点的、开明的组织者是主持会议的最佳人选，组织者需要具备三个方面的能力：第一，组织者需要营造良好的氛围并掌控局面。

研究人员发现，如果组织者没有做到这一点，通常会导致超过40%的时间处于毫无重点的讨论中；第二，组织者需要提出一个引导性的观点，以锁定讨论范围，否则参与者就无从谈起；第三，组织者应一视同仁，重视所有人的意见，否则，“头脑风暴”就会沦为少数人的游戏，起不到应有的作用。

“头脑风暴”成功要点

一次成功的“头脑风暴”除了程序上的要求之外，更为关键的是探讨方式、心态上的转变，概言之，即充分、非评价性的、无偏见的交流，具体而言，则可归纳为以下几点：

1、自由畅谈

参加者不应该受任何条条框框限制，放松心情，让思维自由驰骋。从不同角度、不同层次，不同方位，大胆地展开想象，尽可能标新立异，与众不同，提出独创性的想法。

2、延迟评判

“头脑风暴”，必须坚持当场不对任何设想作出评价的原则。既不能肯定某个设想，又不能否定某个设想，也不能对某个设想发表评论性的意见。一切评价和判断都要延迟到会议结束以后才能进行。这样做一方面是为了防止评判约束与会者的积极思维，破坏自由畅谈的有利气氛；另一方面是为了集中精力先开发设想，避免把应该在后阶段做的工作提前进行，影响创造性设想的大量产生。

3、禁止批评

绝对禁止批评是“头脑风暴”法应该遵循的一个重要原则。参加“头脑风暴”会议的每个人都不得对别人的设想提出批评意见，因为批评对创造性思维无疑会产生抑制作用。同时，发言人的自我批评也在禁止之列。有些人习惯于用一些自谦之词，这些自我批评性质的说法同样会破坏会场气氛，影响自由畅谈。

4、追求数量

“头脑风暴”会议的目标是获得尽可能多的设想，追求数量是它的首要任务。参加会议的每个人都要抓紧时间多思考，多提设想。至于设想的质量问题，自可留到会后的设想处理阶段去解决。在某种意义上，设想的质量和数量密切相关，产生的设想越多，其中的创造性设想就可能越多。

5、改善组合

意思是从别人的创意中得到启发而想出更好的创意。也就是说会议要鼓励与会者思考别人的创意，在别人的基础上发展和提炼出新的创意。

365天天资讯
总发行量安徽第一 平面媒体一网打尽
广告征订: 0551-2649617 2833012 2612696
地址: 省政府对面花园街4号科技大厦15楼

安徽中昊投资担保集团
凡在合肥市有待建、在建项目的房地产开发公司或合肥知名企业，均可向我集团申请融资、贷款或合作。无需抵押。贷款额在100万-500万，当天即可放款。
咨询电话: 0551-5238732 手机: 15256932288
联系人: 刘先生 地址: 合肥市长江中路369号CBD中央广场A座12B

工商咨询
●注册年审代账快捷负责专业5583890
●注册、增资、代账 13956932779
●快速注册、大额增资 18909694786
真正最低价 注册、增资、代账 专业代账
财富热线: 13003001688 5282328
特价注册 专业代账 2332058
增资变更

信贷投资
鹏隆投资
闲钱来投资，缺钱来借贷
理财类: 投资理财，利高，零风险
借贷类: 各类房产、车辆抵押、个人贷款
13013073111 6108256 清溪路大润发1602室
银行信用卡 1.8分
房产车辆抵押贷款
2370808 13339282022
礼仪服务
●如有有缘商务应酬 15256922788 聘女

安徽恒大 全国连锁
急用钱找恒天
资金急救热线: 2161191 2161192
◆个人、企业短期借款 当日放款(月息1.5分起)
◆房贷、车贷、企贷、按揭再贷(下款后收费)
◆小面积、不良记录、回迁房均可借贷
◆二手房买卖过户，银行贷款均可办理
地址: 合肥大东门中房名城9层

搬家服务 大众搬家 4683329
汽车租赁 银瑞旅游汽车公司
承接各单位交通车或个人包车7-55座豪华旅游大巴外租13866684950
征婚交友
●张友亮二代身份证342201198105164911遗失
●皖 AC8897 车辆保单遗失
●合肥刚柔防水防腐工程有限公司组织机构代码证(正本)代码56499897-X遗失, 声明作废
●中国人寿保险股份有限公司淮南分公司童树芳的保险资格代理证书号: 2002123404000001763 遗失, 特此声明
二手市场 高收 18605516713
废旧机械设备、铁、铝、不锈钢、电缆、锅炉、变压器、中央空调、电机、电器电子及库存物资等。

盛世传媒
★采编摄像3名 要求: 新闻及节目制作专业, 熟悉各种专业摄像机及后期编辑软件的使用, 会使用 dvcpro、Sony190 摄像机、Edius 编辑软件者优先录用, 待遇面议。
★排版设计5名 要求: 熟练使用方正飞腾软件, 待遇面议。
★客服代表10名 要求: 女性, 语言表达能力强, 善于沟通。
★业务代表30名 要求: 男女不限, 高中以上学历, 语言表达和沟通能力好, 有报纸广告或销售工作经验者优先录用, 应届毕业生也可试用。
联系人: 孟经理 电话: 2649617 手机: 13500507695
地址: 合肥市花园街4号科技大厦15楼

DZ 大志投资 ANHUI DAZHI
欢迎同行合作加盟 当日放款
1. 快速办理企业、个人、土地证、房产证、汽车等大额度贷款 10万-5000万(月利1.5分起)
2. 快速办理房产单套(60㎡以下逾期, 划拨, 回迁, 抵押贷款2个工作日放款)
3. 大志房产公司, 代办二手房买卖过户, 银行还贷, 按揭贷款, 新楼盘销售代理。
4. 以按揭房产再贷款, 企业经营贷款, 现金收购二手房, 二手车, 汇票贴现。
5. 欢迎个人闲钱来投资, 房产抵押担保, 无风险, 收益高。
南区(南七) 3639536 西区(南联厂) 5573118 东区(大市场) 15256017188
总部: 5596118 地址: 合肥市府广场天徽大厦C座22层

旺铺转让 宾馆转让
火车站对面2-5层, 26个标准间, 33万
两年回本 房东直转 13295608888
工商店出租 火车站附近2部公话, 2台机子, 可卖
百货, 月利三千 13295608888
办公房招租
马鞍山路富城大厦360㎡办公房对外招租
联系电话: 13500507695

创业良机
因移居外地现转让 赢利中全国连锁儿童影楼, 诚意者电:
15855108395

公告
王文晶、王运河、晏军华、王均齐分别于2010年12月22日和2011年3月1日涉嫌非法从事传销活动, 我局已立案调查, 请上述人员自公告之日起携带有效证件来我局接受处理, 逾期不接受处理的, 我局将依法处理查封财物。
合肥市工商局蜀山分局
2011年6月9日

招租
我公司位于合肥经济开发区工业园内厂房4480㎡, 厂房为钢结构, 沿口高度8米, 水、电等设施齐全, 现对外招租。请有意者联系。安徽国风集团有限公司
联系人: 路荣 电话: 4322079
减资公告
安徽百思购超市有限公司股东会(出资人)决定, 本公司注册资本拟从1000万人民币减至100万人民币, 请相关债权人在见报之日起45日内向本公司申报, 要求清偿或相应的担保, 逾期本公司将依法减资, 特此公告。
安徽百思购超市有限公司
2011年6月15日
注销公告
合肥牛木家具有限公司拟向公司登记机关申请注销登记, 清算组已于2011年6月8日成立, 清算组由张来斌等人组成, 请债权人于本公告发布之日起45日内向本公司清算组申报债权。
合肥牛木家具有限公司
2011年6月15日