

雷军：

创新就是做别人没有做过的事情。但创新的风险很大，绝大部分创新最后都是失败。所以，我认为，创新的本质是不惧失败的勇气！

创新还需要一个大环境：全社会理解失败者，宽容失败者。成王败寇这样的观点，是阻碍创新的因素。

摘自2011年11月2日雷军微博

7个“狂人”的手机梦

《第一财经》独家对话小米手机创始人团队



2011年11月1日晚上6点30分，位于合肥市黄山路中国科技大学(西区)学生活动中心二楼报告厅内，原本仅仅能容纳200人的会场挤进了300多名学生，他们或背着书包或拿着饭盒，有的站在过道上，有的干脆坐在讲台前的地上。“科大学生太‘挑剔’，见过了太多大腕级人物演讲，如果不是真有特别之处，学生不会买账的。”科大MBA中心一位老师如此告诉记者，而今天吸引学生来到这里听课的，正是中国乃至世界最年轻的一个智能手机创业团队，一个代表年轻时尚和创新的牌子，一个被誉为中国版的“苹果”——小米。

本报记者独家对话小米手机创始人团队，听他们讲述创业的故事。

郑丽丽 记者 周平 沈娟娟

雷军 别名：雷爷爷 创始人、董事长兼CEO

1992年参与创办金山软件，1998年出任金山软件CEO。1999年创办了卓越网。2007年，金山软件上市后，雷军卸任金山软件总裁兼CEO职务，担任副董事长。

曾买20部iphone送给20个朋友

小米，一个亲切可爱的称呼，它是一部“聪明的手机”，却立志将手机回归通讯工具的本领，而它诞生的公司也略显年轻，2010年4月成立，至今还不到2岁。

而最让人惊叹的不止是“小米速度”，还有小米公司那7个堪称超豪华的联合创始人团队，微软、金山等互联网领域的先行者都曾都是这些人的“东家”。

而小米公司诞生之初的故事要从小米董事长、CEO雷军说起。

“从1995年开始到现在，我用了53部手机，玩过的不算。”面对记者时，雷军毫不掩饰自己对手机的“着迷”，作为手机发烧友的他，一直有个想法在脑海里翻滚：能不能做一部属于发烧友自己的手机？

2007年1月，苹果公司发布了iphone一代，2007年6月产品上市，雷军第一时间

就买了回来使用。用雷军的话说：“我很受刺激，觉得手机居然还可以这样做？”

担心自己的体验不具代表性，雷军干脆买了20部iphone回来，送给20个朋友。虽然iphone有一些细节没做好，但雷军心里关于手机的梦想却被激活了。

2008年的时候，中国的移动互联网还不像今天这样红火，但雷军却看到了“移动互联网就是未来”，“手机在未来很长一段时间之后，将会替代PC成为大家最常用的计算工具。”

就这样，移动互联网还没在中国正式开始之前，雷军已经在心里悄悄酝酿着去做一台自己的手机。

先下决心去做，再去考虑如何做，雷军的“手机之梦”在2009年底提上日程，快40岁的雷军想干点事情，因此开始认真考虑如何把手机做出来的问题。为了这个梦想，他要开始组建自己的队伍。

林斌 别名：Bin 联合创始人、总裁

1995年至2006年历任微软公司主任工程师、微软亚洲研究院高级开发经理、微软亚洲工程院工程总监等职务。2006年底任谷歌中国工程研究院副院长、谷歌全球工程总监。

从互联网音乐“撤退”的创业梦

略显清瘦，着装朴实，短发，戴着眼镜，这是记者见到小米总裁林斌的第一印象。他更像是一位科研工作者。

林斌告诉记者，他和雷军的相识要从2008年说起，当时林斌想推动Google和UCWEB(UC浏览器)之间的合作。可在交谈后雷军惊讶地发现，林斌有发自内心的

产品的热爱，“他在Google所做的工作和产品都非常投入，肯下工夫。”

一次聊天时，林斌不小心跟雷军透露了自己的“秘密”，“我想出来自己创业了，做一个互联网音乐的项目，你看怎么样？”

一听说林斌有创业的梦想，雷军很高兴地劝他，“别做音乐了，音乐我们投点钱，别人干就可以了，没意思。咱们一起做点更大的事情吧！”

洪锋 联合创始人、副总裁 小米机器人之父

2005年进入谷歌美国，任高级软件工程师，是谷歌日历、谷歌地图3D街景项目的主要负责人，2006至2010年，任谷歌中国高级产品经理。

准备了上百个问题“面试”老板

“很像前段时间热播电视剧《潜伏狙击》中的laughing哥，帅气中显得稳重。”这是记者在采访前搜索洪锋资料照片时得出的结论。而当面对面采访时，这位被誉为“小米机器人之父”的洪锋确实如此。

就是这样的一个人，雷军面试洪锋时，却一不小心成了“被面试”的人。

那场本该回答面试官问题的洪锋准备了上百个问题来问雷军，越问越细致，越问越难。雷军并没有觉得不耐烦，反而越来越想要拉洪锋入伙。面对这个很有挑战性的创业，洪锋接受了。



黄江吉 别名：KK 联合创始人、副总裁

1997年至2010年就职于微软公司，原微软中国工程院开发总监。

被雷军的“发烧友”特质感动

雷军和KK认识的“桥梁”是林斌，林斌曾经是KK在微软的同事。在KK寻找职业方向的时候，林斌把KK介绍给了雷军。

“我以为我是Kindle的粉丝，但是没

想到雷军比我更了解Kindle。当时为了用Kindle，我还自己写一些小工具去改进他，结果没想到雷军也是这样的疯狂，他甚至把一个Kindle拆开，看里面的构造怎么样。”KK当时就震惊了，因为在他面前的雷军毫无保留地展示了自己作为一个超级产品发烧友的素质。

黎万强 别名：阿黎 联合创始人、副总裁

曾任金山词霸总经理，历任金山人机界面设计部首席设计师、金山软件设计中心设计总监、互联网内容总监。

共事10余年的“心有灵犀”

“和雷军共事10余年，并不仅仅是同事，私交也非常好。”2000年毕业的阿黎刚迈出校门就加盟了金山软件，历任金山软件的人机交互设计总监、设计中心总监和金山词霸事业部总经理。

在2009年年底，阿黎决定从金山软件辞职创业，雷军并没有对阿黎的创业方向给出任何评价，反而是向他发出“英雄帖”。没有问是什么方向，也没有丝毫的犹豫，阿黎就接受了雷军的邀请。阿黎很有默契地吐出5个字：“你要做手机。”

刘德 联合创始人、副总裁

曾创办了北京科技大学工业设计系，并担任系主任。

好不容易招到一个好Team

刘德的太太认识洪锋的太太，而洪锋又参与了雷军的“手机之梦”，刘德和雷军无形中有了走向彼此的路。

“来和几个朋友聊聊天。”洪锋对刘德发出邀约后，回中国办事而到北京的刘德抽空来到了当时在北京北四环边上银谷中心大

厦的小米公司，见到了一批有创业梦想的人，并和他们从下午4点一直聊到12点。

不过，当刘德回到美国，他开始非常仔细思考这个机会。“这么多年都是自己干，非常累，就是因为没有一个好团队，我非常愿意加入这个团队，因为找到一个好Team太难了！”



周光平 联合创始人、副总裁

曾任摩托罗拉北京研发中心高级总监、摩托罗拉个人通讯事业部研发中心总工程师及硬件部总监、摩托罗拉中国研究院通信专利委员会副主席、摩托罗拉亚太区手机质量副主席

两次盒饭敲定了伙伴

当2010年7月1日开始，小米公司准备启动硬件项目的时候，这个项目还没有一个专业的人才加入。

直到9月，雷军又一次面试无果，几乎绝望的他接受了林斌的建议，和周光平“约会”。

就是在银谷中心小米的办公室里，雷军和周光平从中午12点一直聊到晚上12点，从互联网聊到硬件设计，从用户体验聊到手机发展趋势，两个人连出去吃饭的时间都舍不得花，从中午到深夜，叫了两次盒饭来解决温饱问题……

又过了几天，雷军接到了林斌的报喜电话：“周博士同意了！”