

2011年12月9日 星期五
主编 莫文华 统筹 周平
编辑 沈艳 美编 孙好 张晶晶
校对 仕明

独家专访

当当网
创始人
联合总裁
李国庆

但我 的个性 不适合 官场 我 曾经 的 理想 是 从 政



他是一个理性的人，曾是北京大学社会学系高材生，在学校一度成为北大校学生会副主席；曾怀揣着从政的梦想，毕业后成为中央书记处农村政策研究室一员；他是一个感性的人，在美国认识妻子俞渝后，三个月的时间就闪电结婚；当当网上市成功后，用摇滚歌词与“大摩女”公开对骂；但是，他是个直率的人，同时又是执着并坚持自己梦想的人。

本期策划

详见 B4/B5

满地菊花残

售基地，追踪滁菊产业链路径……
做强？本报记者深入滁菊种植、加工、销售之重。一菊一城，滁菊产业如何做大
低价，菊农心伤之际，产业也负上不可承
『四大药菊』之首，今秋遭遇史上最



大腕点金

缺钱是企业“生病”的外在表现

《第一财经》周刊特约撰稿
安徽誉华投资管理有限公司董事 总经理

李波

缺钱、缺钱，不少企业今年以来都在为钱发愁，可事实上，企业缺钱只是一个表象，通过财务这个外在指标表现出来，因为这个指标相对比较明显。我们不仅要关注企业缺钱，更重要的是企业缺钱背后的原因，是不是其他方面或者公司的体制上有某方面原因，好的项目肯定是不缺钱的，反而会有资金在追逐。
相对来说，如果把科技企业跟传统产业分开，安徽创新型的行业，大多按照国家的新兴战略行业布局，比如农业、高端制造业，还有一丁点儿生物医药、软件开发等，还有安徽本省文化，要把安徽的企业特色找到。

不过安徽企业也有自己的弊端。在初期，安徽企业发展水平和江苏浙江都是比较接近的，但现在成长速度慢，这点跟行业竞争现状、金融的支持和企业家意识等都有关系。
大多成长型的企业，成长性还可以，但管理不够规范、财务乱，在成长过程中，积累的各种资源没有有效整合，认识人很多，但不成体系。而且，跟发达地区比，安徽真正具备现代创新能力的企业家特质的这种企业家还是少。
现在人们一直在提倡科技与金融创新结合，什么是金融？怎么结合？银行、担保、投资创投等都算金融，不同的行业

对于金融本身的风险和投入不一样，这才是科技与金融结合特别难的东西。
有些金融体系只是输出资金，有些却是输出管理。很多创新型企业特别是早期甚至中期，没有钱肯定不行，但有钱也不行，光投钱活不了，必须是理念和管理上整体的提升。
在长三角区域，以前的安徽属于做贡献的，观念比较闭塞，但现在心胸开放了，企业运作也从相对低级层面向中高级层面发展，比如进行科学化管理、国际化运作等。
以创投机构为例，一般是用专业的能力去扶植企业，同时创投企业引进政府引

导资金，对自身的发展、政府资源利用，信用担保、政策支持，资金规模扩张等方面都会获得发展。
作为省政府引导的创投资本基金，我们不懂的不投，懂但是投进去以后发挥不了作用的不投，不赚钱的不投。既然我们要有一笔基金在这个地方扎下去，我们希望能够做一些有安徽特点的东西，不光看中成长性，还注重安全性。
就目前安徽来看，虽然八大支柱产业各具特色，战略性新兴产业发展迅猛，但如何帮助企业突破发展瓶颈，促进科技金融有效结合，助推安徽创新经济腾飞，这条路却还在摸索过程中。