

【开篇语】 著名经济学家厉以宁曾用三句话描述民营经济：第一句，无民不稳，没有民营，中国经济不稳定，没法儿解决。第二，无民不富，我们的富不是单纯的国富，要民富，民富怎么来？要靠民营经济发展。第三，无民不火，光靠国有商业能火吗？

对于今日的安徽经济发展而言，民间资本及民营经济所蕴藏的巨大积极性毋庸置疑。政府主要的责任是什么，企业在发展中又面临哪些重要的问题和困惑。即日起，本报将开出专栏“成长的力量——安徽省民营经济发展现状系列调查”，通过民营企业家和企业的视角，展现发展的现状。

14年餐饮老兵的创业“三叹”

从“老乡鸡”发展看餐饮企业突围之路



2月19日，晚上18点04分，老乡鸡集团董事长束从轩的身影出现在北京首都机场，当晚，他要参加老乡鸡集团旗下配送中心的评审会。不出意外的话，今年下半年，位于合肥小庙工业区、占地120亩的加工配送中心将正式启用。“那里将是老乡鸡的‘集散地’，每天最多能供应一千个店面。”电话那头，束从轩略显激动地说。

从最初接触快餐，到成为安徽快餐“一哥”，14年里，束从轩有太多感悟。

创业之初：普遍遭遇“人才瓶颈”

作为民营资本聚集地之一的餐饮行业，创业失败的版本很多，而成功的故事很雷同，秘诀是朝着正确的方向，持之以恒地走下去。这一点，束从轩也不例外。

1999年，在禽类养殖业小有名气的束从轩接到一封信，邀请他去参加一个快餐特许经营的学习班。在这里，他第一次接触到“快餐”。那次学习之后，他渐渐确定了自己未来的方向：做中式快餐连锁。

酝酿了三四年，2003年，第一家“肥西老母鸡”快餐店在合肥舒城路开业。之后，去肥

西老母鸡喝鸡汤迅速成为合肥的流行时尚。

风光背后的艰辛，只有束从轩自己知道。“由于当时快餐还不常见，很多人一进来就问包厢在哪？怎么不送餐过来？对于不让抽烟也很不习惯。”

由于没有经验，又缺乏管理人才，束从轩一切都是自己琢磨着摸着石头过河。为了设计菜品，他带领着一群人反复试验，用掉了800多只土鸡。“到现在为止，国内都还没有高校开设快餐专业，餐饮行业普遍缺少管理型人才。”束从轩无奈地说。

9年扎根：民营企业也应坚守品牌

品牌，这个看似与民营企业相去甚远的词汇，却是企业发展长远的核心和关键，也是民营企业家最容易忽视的环节。

今日老乡鸡的发展，更说明了民营企业在品牌上的弱势。从1999年他第一次听说快餐行业到2009年，肥西老母鸡成为安徽最大的快餐连锁企业，束从轩用了9年时间。

然而餐饮企业要走出去，要做强做大，这些还远远不够。“品牌升级”成为束从轩又

一块“心病”。于是他又做出一个大胆而惊人的举动。2012年3月份，肥西老母鸡宣布正式更名“老乡鸡”。一时间质疑声不断。

对于更名的这步“险棋”，束从轩坦言是带着破釜沉舟的决心做的。“如果失败，意味着全盘皆输，但我自己心中清楚，要想把品牌做大，要走出去，迟早都是要换名字的，迟换不如早换。”现在看来，这一步“险棋”胜出了，七个月时间，老乡鸡的销售收入翻了一番。

发展壮大：破解融资难需企业发力

几乎就在老乡鸡快速发展的10年里，安徽的快餐大众餐饮也迎来了春天，由最初的20多家，发展到目前的200多家。之所以能稳坐安徽快餐“一哥”的位置，与老乡鸡产业链多元化经营密不可分。

去年年底，国内爆发了“速成鸡”事件，波及大量的相关企业。但是由于老乡鸡在散养土鸡质量方面的严格把控已深入人心，因此在“谈鸡色变”的这个冬天里，老乡鸡的

销售额不仅没有下降，反而大幅上升。

“在我个人看来企业最根本的是要把事最好，把品牌塑造好，有了这两个基础之后其余问题自然迎刃而解。”对于当前民营企业遭遇的难题，束从轩给出了自己的观点。在他看来，今天的安徽民营企业，虽然面临着诸多的难题，但同时也迎来前所未有的发展机遇，如何抓住机遇迎难而上是企业家需要去考虑的。 记者 周平 董艳芬

新闻延伸

在刚刚过去的2012年，餐饮行业的日子却并不好过，中国烹饪协会日前表示，去年上半年，全国餐饮企业倒闭率高达15%。

事实上，安徽餐饮业也没能在这场行业“低谷”中幸免，房租、原材料、人工成本、

税收费用“四高”，同样让安徽餐饮业“伤筋动骨”。不过，让我们感到欣喜的是，在大的环境下，也涌现出类似老乡鸡这样的餐饮企业，延伸产业链、多元化经营、细分市场、控制成本，成了他们的转型关键词。

中央媒体看安徽

去年安徽外商投资增速中部第一

据《经济日报》2月19日报道 去年安徽全省利用外资继续保持较快增长，全年外商直接投资86.4亿美元，增长30.3%。总量居中部第二，增速居中部首位、比全国高出34个百分点。

制造业仍是安徽吸收外资产的重点领域，其实际利用外资占二产的90%；皖江示范区继续领跑全省，实际吸收外资占全省总量的70%。现代服务业引资增长较快，增幅超过全省19.1个百分点，是安徽外商投资的重要增长点。承接产业转移势头强劲，外商投资企业再投资增长迅猛，增幅超全省一倍以上，实际到位外资占全省比重比上年提高16.5个百分点。

阜阳 举报“舌尖疑问”最高奖20万

星报讯(冯立中 记者 李皖婷) 在阜阳市，凡是发现有食品安全违法行为的，打个电话，或发个短信，经查实后举报人最高可获20万元奖励。据悉，阜阳市食品安全违法行为举报奖励从今年2月起开始施行。

阜阳市列出的8种食品安全违法行为包括在食品生产中使用违禁药物或其他可能危害人体健康物质等，举报人可以采取书信、电话、传真、电子邮件等形式进行举报。举报人将获得一次性奖励，奖金最高不超过20万元，最低不少于50元。

蚌埠 市民豪掷800多万买金条

星报讯(陈瑶 星级记者 张火旺) 国际金价今年一直维持颓势，尤其春节长假期间更是跌个不停。近日，蚌埠市一名市民一次性购买了25公斤黄金，豪掷800多万元。

该市民是今年以来我省罕见的金条购买者。业内人士则认为，虽然投资的法则就是低吸高抛，目前金价相对前几年也确实处于一个低点，但从黄金市场的需求来看，数据也并不如前两年乐观，根据权威机构的测算，世界黄金需求量同比在下降，这对黄金投资来说是大大的不利，建议投资者投资时还是把握节奏，不要盲目跟风。

黄山 少年跳湖救起3岁男孩

星报讯(李小云 记者 陈明) “快来人啊，救救我的孩子……”日前，在黄山市江南新城西区人工湖边，一名年轻女子凄惨的呼救声打破了节日的喜庆。当日，该年轻女子带着孩子在湖中没有护栏的木桥上玩耍时，导致3岁男孩不慎落水。听到呼救声，与母亲租住在该小区的12岁学生汪航，迅速冲到湖边跳入湖中，在两名小伙伴的帮助下成功将孩子救起。

汪航的爷爷汪大亮说，难能可贵的是，汪航在救孩子前，并没有贸然下水，而是知道没有危险后才做出了正确的判断，孙子遇事不慌沉着冷静，值得大人学习。

卫生部推行“先看病后付费” 铜陵试水一年多，416人无一赖账

星报讯(记者 刘海泉) 据央视报道，今年，卫生部将全面推行“先看病后付费”制度。昨日记者获悉，铜陵中医院成为“先看病后付费”制度我省率先试水者。试行1年多来，共接收416名病人，住院时间最长为两个月，费用最高为24600元，无一赖账。

现状：416人无一赖账

住院不用先交押金，出院只交纳自付部分。这样的好事你享受过吗？2011年11月20日，铜陵市中医院印发《关于〈实施“先住院、后交钱”工作方案〉的通知》，开始试行“先住院、后交钱”的诊疗模式，成为我省率先试点医院。

“只要交上身份证和医保卡，就可以通过医院的绿色通道直接看病。”铜陵市中医

院医保科沈科长告诉记者，该市的医保病人，城镇非职工病人和农保病人，根据自愿原则，选择“先住院后交钱”诊疗模式。

“试行1年多以来，截至目前，共有416人通过签协议入院，其中住院时间最长的病人是两个月，费用最多的是24600元，没有出现一例恶意欠费、逃费现象。”沈科长介绍说。

隐忧：垫资压力不小

“国家相对完善的医疗保障制度，以及医患之间的相互信任，是医院实施这项政策的‘底气’。”沈科长说，新的诊疗模式下，对医院提出了更高的要求，只有医护人员规范流程，尽心服务，患者才能放心、满意，医患双方才不会出现扯皮、赖账现象。

沈科长同时表示，尽管医院试点新诊疗

模式，没有出现大的困难，但是连年来，城镇居民医疗保险和城镇职工医疗保险，报销的比例不断增大，有些病种报销比例甚至高达90%，而且这一部分，医院要先行垫付。“如果申请‘先住院后交钱’模式病人越来越多，垫资压力会越来越大，这对医院来说是个隐忧。所以我们希望这部分医保报销周期更短一点，这样医院压力会小很多。”

又讯 2月19日，卫生部医政司医疗管理处处长焦雅辉回应媒体报道“今年全面推行‘先看病后付费’制度 部分医院试点”的新闻时称，关于“先看病后付费”模式，卫生部倡导在有条件地区开展试点，但从未要求“全面推行”。目前，全国20多个省份正对此进行探索。但受医保报销水平等条件限制，这种模式短期内无法全面推行。