

万达集团董事长王健林： 做百年企业，国际万达，实现中国梦

5月28日，合肥，晴朗。万达集团董事长王健林再次来到这个他已经相当熟悉的城市，参加完签约仪式，面对诸多合肥媒体的长枪短炮，他很直接，来者不拒，回答任何问题都信手拈来，从容自信。

从“万达广场”转型到“万达城”，万达集团的发展战略在变化着，从商业地产到文化旅游项目，对万达来说，质的变化的背后是一个企业百年梦想的坚实步伐，个人的成功、企业的成功，也堆砌了中国梦最切实的基石。而对合肥来说，成长着，变化着，惊喜着。

► 1、解密合肥万达城： 水上乐园，徽风皖韵

记者：合肥万达文化旅游城将会给合肥这个城市带来什么变化？

王健林：合肥近几年实现了跨越式的发展，城市规模不断地扩大，经济总量在增加，人均收入也在增加，所有增长指标在中部甚至全国在前列。在文化旅游这块还是需要加强的，对于城市最好的营销就是文化旅游营销，2016年9月，合肥万达城开业，我们一定会让安徽合肥甚至整个中国感到震惊。

记者：与长白山的万达文化旅游城相比，合肥的项目有哪些特色，有没有体现安徽和合肥的文化底蕴？

王健林：合肥万达城具有唯一性、独创性。同期我们在南昌也有一个项目，南昌是海洋馆，合肥是水上乐园。南昌做的3D互动西游记，合肥做的是创新。整个合肥万达城的造景充满着徽风皖韵，天仙配的故事也可能穿插其中。对于一个主题公园来说，设备的影响力只占1/3，还有2/3要靠造景和文化创意来实现。合肥万达城的很多项目在全国就只有合肥才有，各地都差异化。

► 2、商业地产布局： 瑶海区将建万达广场

记者：您在签约仪式上说合肥第三座万达广场将落户瑶海区，您对瑶海区的万达广场有什么期待？

王健林：瑶海区万达广场会是现在的万达广场的升级版，我们的万达广场每一年都会有一个品质提升，2013年已经是品质提升的第三年，我们针对当地的特色会有一些调整，会有一些新的商家进来。

目前，我们已经在合肥的包河区、政务区有两个店，瑶海区将建第三个店，未来要发展最多在北边考虑。其实，我们的布局还将更多地考虑其他城市，安徽现在16个市我们才进入了五六个城市，很多地级市可能更迫切需要。

记者：从万达广场转型到万达城，万达城是不是升级版的万达广场，这两者之间在运行的模式上有哪些区别？

王健林：肯定不是万达广场升级版，因为当初为了避免雷同，我们原来不叫万达城，是叫追梦城。后来这个名字在中国、欧美等地区都被注册了，我们想来想去干脆还是叫万达城。

万达广场是商业地产，而万达城是文化旅游综合商业项目，是质的变化，是世界上独一无二的，把中国传统文化和高科技融合起来，做的是“无中生有”的事，比如万达城里的大型秀剧场，打造的是中国的“红磨坊”。



► 3、多元化发展：每个板块都要成为世界一流

记者：万达一直致力于打造百年企业，要追求长期稳定的发展，必须考虑更长远的未来，从这个角度上说，万达会坚定走相关多元化的道路，万达集团未来的战略发展模式会是怎样的？

王健林：我们的发展叫相关多元化，基本上还是围绕着现代服务业来发展，我们有不动产，包括购物中心和星级酒店，其次是文化旅游产业，第三是零售业。我们多元化的产业关注的是人的需求，针对中国人需求的模式来发展。

做百年企业不是光喊口号，要有目标，要追求长期稳定的现状，百年企业要有内容，就是把现有的三个板块逐渐做大，每一个板块都能成为世界一流企业。

记者：从进入文化产业到成为行业的领军者，万达只用了仅仅不到十年的时间，这个成功是非常辉煌的，万达成功的秘诀是什么？

王健林：万达进入文化产业是在2005年，发展壮大我想有两个方面的原

因吧，第一个就是实力，我们是做地产起家，有了强大的资金支持，文化企业才发展得起来，这个实力一般企业是比不了的，所以我们不是需要文化支撑，而恰恰是其他产业的发展来反哺文化，这样做文化的底气足了；第二并购，我们去年三月份并购了美国的AMC，对企业做大作用很大，现在的世界500强企业没有一家在发展过程中并购其他企业的，今年我们还有可能完成1~2起这样的并购。

► 4、谈退休：我给自己的定位是2020年退休

记者：董事长你好，我想问个问题，近期马云、任志强这一批行业领袖一一选择了退休，您对这个问题是怎么看的？

王健林：很多人理解马云或者柳传志退休，他们是退而不休，只是辞去了CEO职务，现在依然是董事长。从执行岗位上退下来并不意味着真正的退休，只是工作方式的转换。

不过，现在中国的创业家确实到了更

新换代的过程，大部分创业家都是上世纪九十年代初期或者上世纪八十年代下半年开始奋斗的，现在年龄超过五六十岁，逐渐进入改朝换代的年龄了。但是究竟是哪个年龄退休好，五十岁退好，还是七十岁退好，没有准确的规定，一是要看企业的发展，二是看本身的精神状态和个人的追求，我给自己的定位是2020年再退休，我的退休就是辞去董事长。

我担心的不是怎么退的问题，而是中国企业群体怎么接班的问题。现在活跃在中国舞台上有名望的企业家基本上是上世纪八九十年代上台的，最近十年来，中国很少产生知名的企业家，这是很麻烦的。像马云这一批企业家都退了，那就麻烦了，所以我担心的是新世代的企业家能不能引领中国经济的发展，这个比退休的问题更值得思考。

► 5、中国梦：老百姓的梦想是中国梦的基石和核心

记者：今天我们的签约仪式叫“合肥城、中国梦”，我想问问您如何看待中国梦？

王健林：“中国梦”这个提法现在比较热，中国梦现在还没有官方的解释，我个人体会，中国梦讲起来是民族复兴、国家强盛，但这是它的外延，它的内在应该还是讲群体和个人奋斗的成功，只有当无

数的个人梦、无数的公司梦都实现，自然而然也就实现了中国梦。

中国梦的基石、中国梦的核心是个人梦想的实现，如果脱离了个，仅仅把中国梦看成民族复兴，跟个人的梦想不挂钩，也是不能实现的。要有无数的个人奋斗，成功实现中国梦，不仅是商业的

成功，也可以是农业的成功，医学的成功，科研的成功等，一批批这样的人实现梦想，才能带动一个个企业实现梦想，最后我们民族复兴、国家强盛的梦想就会实现。所以中国梦跟每个老百姓的梦想是挂钩的，老百姓的梦想是中国梦的基石和核心。

沈娟娟 樊立慧