

# 民企短命“魔咒”如何才能绕开？

## 企业自身要“修行”，政府也要公平公正地“搭把手”

艰辛创业，含辛茹苦，人们在为福涌泉扼腕叹息的同时，实际上更需要思考，尤其对于民营企业来说，如何不再成为第二个福涌泉？

解读这个样本，有经济大环境的原因，当然更多来自企业自身，抑或是说来自民营企业这个群体与生俱来的窠臼。



已停产的工厂

### 守住融资“生命线”

“民营企业发展过程中，可能遇到的问题很多，但资金难比较普遍，几乎可以说是其发展的生命线”，省社科院经济研究所所长王可侠首先就谈到民企要想立于不败之地，必须守住这根生命线。因为一旦民企遇到资金问题，往往又很难从银行贷款到款，只好通过民间渠道，比如去小贷公司、典当行，进行资产抵押，这样的融资风险极大，成本也极高。“只有极少数企业能扛过风险，绝大多数企业则会和福涌泉一样，走向衰败，甚至灭亡。”

“融资是民营企业发展的‘瓶颈’，也是它们普遍存在的困惑”，安徽大学商学院教授、省中小企业协会顾问委员会委员杜鹏程表示，民营企业融资困难的原因错综复杂，而能否顺利融资则直接影响着一个企业的竞争力。“规模较小的民营企业的竞争能力远不如大型企业，在竞争过程中，一般会首先败下阵来”，杜鹏程也称，以其自身的观察，现如今，民营企业的“寿命”越来越短，“如果说以前是5年左右，现在估计只有4年”。

### 盲目扩产“要不得”

在福涌泉的企业履历上，2010年发展势头很旺，便开始筹备公司二期项目，占地500余亩，将建设成集原料收购、加工、仓储、压榨、灌装、销售为一体的大型油脂加工销售企业。在当年的农交会上还签订了一个总投资15亿元的“最大号项目”。现在看来，福涌泉是否真有这个能力？

许娟本人就向记者透露，当时上这个项目确实有点操之过急。

而在王可侠看来，民营企业一般走的都是低端市场，进行的是低成本拼搏，既然是低成本，资金、人才、研发就很难投入，只有扩大

生产规模，这实际上进入了恶性循环。虽然说民营企业很难打开高端市场，但还是应该进行深入的市场研究、做市场分析，不能一味追求低成本，盲目扩大生产。

安徽大学经济学院教授郑兰祥也表示：“现在的民营企业，特别重视企业经营状况、营销策略、技术研发等，却常常忽视财务管理的问题。企业资产的安全性和流动性是最为重要的，之后才是盈利能力。一些企业领导层看到账面盈利后，便不断追求扩大规模，忽视了资产流动性。没有了现金流，资金链一断，企业的麻烦就来了。”

### “家族式”成催化剂

郑兰祥还表示：“一个企业的创办初期，最看重创办人的个人能力、知识储备和管理水平等方面。就我研究的民企情况而言，民企创办人要么是技术型人才，缺乏管理经验和水平；要么经营管理水平不错，但却没有掌握核心技术，这都很难带领企业长期发展。还有的合伙企业，管理层有懂技术的、有懂管理的，但‘蜜月期’一过，管理层理念不同、想法冲突，企业的发展就会出现问題。”

“另外，我们现在是血缘型社会，同西方的契约型社会不同，我们的很多民企都是家族式企业，办公室主任、财务总监、技术部门经理……全都是家里的亲戚朋友，这就会有几方面的问题。一方面，这些亲戚朋友的知识能和

力，可能有限；另一方面，企业管理起来难有标准，可能经常有破例、有妥协”，郑兰祥说，“民企往往短命，这也是很重要的催化剂。”

“家族式管理往往由于管理上的欠规范，对企业的融资也会产生一定负面效应”，杜鹏程解释称，作为经营单位，银行等金融机构在发放贷款上，也会有风险评估，家族式的管理不规范，会让金融机构觉得潜在的风险较大，因此，也不利于企业的融资。

对此，6月23日，安徽出版集团总裁王亚非表达更犀利：绝不跟自己的亲人朋友合作做生意。他认为，当下中国很多企业出现问题的症结就是缺乏有良好职业道德和职业水准的职业经理人。

### 公平公正对待民企

“还有一点，我觉得特别值得探讨，政府部门每年都会召开银企对接会、一些金融论坛，但给民企带来的真正实惠并不多。反倒是各种评比的影响力越来越大，我觉得起到了很大的负面作用。现在的企业家不仅要懂经济，还要懂政治，政府搞评比，不参加不好，参加了会增加成本，之后企业虽说有了光环，也多了几分虚荣，便开始扩大生产、扩大规模，但政府又能给多少政策呢？”王可侠补充道，“我觉得政府要正确引导，遏制各种评比。”

郑兰祥则表示：“目前，民企在国内的生存环境明显有待改善，我们的民企根本就没有享受到‘国民待遇’，这跟很多外资企业没法比。目前，还有不少层面是民企无法涉及的，民企的支持政策和待遇都很不到位。”

而在此前不久，合肥合锻机床股份有限公司董事长严建文则表示，民营企业遇到办事难、“弹簧门”更深层次的原因在于缺少社会公平公正的对待，“公平公正地对待民企可能比所有政策都管用”。

### 记者手记

6月24日，记者在探访福涌泉厂区的最后时刻，两位中年女子从生活大楼的一角走了出来。见到生人，二位都显得异常激动，也附着些攻击性的言语。

其实，不光这两位中年女子，还是门卫保安，抑或从厂区出来的那对男女，在与陌生人打交道时，总是充满“敌意”。我们充满活力的民企，究竟是怎么了？

平心而论，换位思考。我们可以理解，“冷眼”也好，“敌意”也罢，身为福涌泉的一员，这里曾是他们安身立命、养家糊口之地。也许，随着这样一次变动，他们又将另寻出路。

牵一发而动全身。一个企业的重大变动，对员工家庭也将有同样重大的影响……民营企业成长兴衰，对社会深层次的影响也正悄无声息的体现。

本报记者 文/图

# 29日上午9~12点：风雨无阻抢格力U雅

## ——安徽格力顶级空调促销即将展开，买空调请再等3天：“变频U雅相当于不花钱”

连日清凉天气，为安徽格力周六活动创造了非常好的条件。

可以想象，如果继续像前阵子那样暴热，消费者恐怕很难能熬得住等待数天才买空调。实际上最近连续的清凉天，让消费者可以很从容的等待格力周六活动，清凉认筹，清凉购买。同时，也为格力专卖店腾出了宝贵的时间来准备周六活动，创造集中销售、集中服务的机会，实现与消费者共赢。

从昨天一天的认筹情况来看，整体市场反应非常好。消费者对格力“买变频空调相当于不花钱”的活动内容非常认可，通过媒体、售后服务电话、亲自到店等方式咨询络绎不绝。

### 平均每店70台，先认筹后购买

意设置认筹环节，今天起安徽区域所有格力空调专卖店开始接受认筹，消费者到店预交500元认筹金，即可拥有周六上午9~12点优先购买特价机的资格。如在活动期

间没有购买到称心如意的空调，500元认筹金可在7月1日之后全额退还。由于此次活动力度超强，活动机型数量有限，敬请提前认筹。

### 变频空调，我选格力1赫兹U雅

系列变频空调中的佼佼者，格力U雅可谓系出名门，相对U酷和U铂来说，U雅更为时尚典雅，在格力终端销售中也一直位列前茅。

U雅出色外观纤细身段，配置1赫兹强力引擎，辅以7档可调风速和21分贝超静

音，可以全方位呵护用户的身心健康。即便是在春秋空调稍显不忙碌的季节，一款时尚经典的U雅变频空调也是您卧室不可或缺或点缀。如果您选定U雅，那一定要等到本周六出手。

### 格力净水机：为您的健康饮水保驾护航

随着健康饮水意识的提升，净水机逐渐走入成千上万的家中。自来水看起来很纯净，其实我们肉眼看不到的物质多的数不过来，正危害着我们的生命健康，每年有不计其数的疾病与饮水污染有关，再不引起重视，终将遇到问题。格力净水机WTE-PW48-5031纯白亮粉方形外观，创新的节水设计，将新鲜水带入您家。水质新鲜更省空间，杜绝二次污染。它独特的UF+RO膜设计，双重保障五级渐进精滤，能有效去除水中的细菌、病毒和重金属，滤出新鲜好水。高性能的反渗透膜，过滤精度可高达0.0001。后置复合滤芯，能改善制水口感，清甜沁口。

目前我国净水机行业鱼龙混杂，净水机生产厂家达3000多家。格力进军饮水机行业，将有利于整个行业的规范和升级。同时，消费者选择格力，不仅产品质量放心，更有可靠的售后服务。净水机产品由于自身产品特性，需要终生频繁上门服务，安徽格力全省4000名家点和近3万名专业维修服务人员，让您购买格力净水机后没有任何后顾之忧。