

世界杯期间俱乐部的“生意经”

陆玮鑫

世界足坛正式进入“世界杯时间”，这是否意味着各家俱乐部可以暂时休养生息？表面看来，答案是肯定的。这不，结束休赛期前的最后一场比赛后，哈维已经带着家人到游乐场享受休闲时光了。可事情永远不能只看表面，暂时“偃旗息鼓”的背后，往往是新一轮角力的前奏，而在疫情影响下，利用世界杯期间“开源”，成为各家俱乐部最重要的“生意经”。

补贴促进循环

因为巴索戈和孙准浩入选喀麦隆及韩国队的世界杯大名单，创建于2008年的国际足联“俱乐部收益计划”，成为足坛近期的热门话题。根据相关章程，每一支贡献参赛球员的俱乐部，从世界杯开赛前一天起到相关国家队出局的第二天为止，可以获得每天约一万美元的国际足联补贴资金。换言之，即便小组出局，每位球员也能为俱乐部带来20万美元左右的额外收入。俄罗斯世界杯期间，国脚众多的曼城便拿到了500万美元的补贴，这是国际足联对球员价值的肯定，也是缓和国家队与俱乐部矛盾的手段，而如何使用好这笔资金，更彰显球队的运营和管理水平。

诚然，对不少财大气粗的豪门球队而言，这笔资金或许不算多，但对于原本收入就不算多，又受到疫情冲击的中小俱乐部而言，若能好好使用账户里增加的这些真金白银，可以为球队的未来打下更加坚实的基础。

国足的近邻日韩，因为联赛本身投入不大，多数俱乐部可能将这笔由国脚带来的收益，用于足球基础设施建设及年轻球员培养。早在巴西世界杯前，

瞄准转会市场

每一届世界杯，都会对转会市场产生颠覆性影响，不论是意欲大手笔补强的“买家”，还是渴望拿到更多转会费的“卖家”，一个月左右的绿茵盛宴，都会成为谈判的重要筹码。

早些年，在世界杯前凭借独到眼光提前买到“便宜货”的例子不在少数。2006年世界杯前，莫拉蒂用550万欧元的价格提前敲定格罗索，结果意大利左后卫在德国大放异彩，捧回金杯的他身价飞涨，成了各大豪门的抢手货。目睹如此情景，老东家巴勒莫只能看着转会协议干瞪眼。有了这个“反面教材”，近些年，不论是波尔图、多特蒙德等传统“中间商”，还是阿贾克斯、河床等“人才基地”，全部统一口径：大赛前只接受对球员转会意向的询问，具体价格一律等赛后重新评估。说到底，经营足球俱乐部是门生意，既然如此，在转会市场上，亏本的



效力于中超的韩国球员孙准浩

日本国内的几家足球经纪公司便向媒体透露了俱乐部为此制定的计划，“每次国际大赛后，都会有不少成熟的球员获得留洋机会，俱乐部再用世界杯期间获得的收益，去寻找和培养更多年轻球员，帮助他们在日后成为国脚，站上世界杯舞台，这样便会形成一个有效的良性循环”。这样的运营模式虽然被不少网友笑称为“黑店”，但效果却肉眼可见，也十分符合国际足联设置“俱乐部补贴”的最终目的——进一步推动足球产业的良性、可持续发展。

买卖肯定是不能做的。与往届赛事相比，卡塔尔世界杯影响的将是今年的冬季转会与明年的夏季转会两个窗口，这意味着C罗等在世界杯后有较大可能改换门庭的球员，将没有往年的休息和准备期，需要直接进入真刀真枪的比拼。如此一来，对于俱乐部的球探而言，在洞悉球员即战力 and 发掘未来潜力间找到平衡并作出正确的选择，将变得尤为重要，而那些青年才俊若能表现亮眼，转会费的涨幅可能超乎想象。

一个月前，利物浦和曼联为了在明夏引进年方19岁的英格兰天才贝林厄姆，已经递交了1.5亿欧元的报价，可多特蒙德依然没有丝毫动摇。德甲“大黄蜂”的意思很明显：既然你求贤若渴，我就要将利润最大化，而万众瞩目的卡塔尔世界杯，便是“提价”的最好筹码。

每日一花

瓦伦西亚，击碎“铁律”

时隔8年回归，头球被吹越位，前插造点打进，头球再顶破门……33岁的队长恩纳·瓦伦西亚在卡塔尔世界杯揭幕战中用两个进球，击碎了“东道主首战不败”的“铁律”，展现了厄瓜多尔队史第一射手的底蕴和霸气。



瓦伦西亚能胜任锋线各个位置。来到卡塔尔前，效力于土耳其劲旅费内巴切的他，状态正佳，在本赛季土超联赛出战12场，打进13球，并有4次助攻，堪称欧洲联赛中最高效的射手之一。

厄瓜多尔队上次打进世界杯决赛圈是2014年。当时，首次参加世界杯的瓦伦西亚24岁，一人包办了本队在那届杯赛上的全部三粒进球。

随着球队无缘2018年世界杯，获得过墨西哥联赛“金靴”的瓦伦西亚在英超和土超等联赛中磨炼，等待着国家队再次冲击世界杯的召唤。

在卡塔尔世界杯南美区预选赛上，瓦伦西亚继续扮演攻城拔寨的“尖刀”。他在本队3:0击败玻利维亚的比赛中，两度建功，当时就以33球成为队史第一射手，最终帮助厄瓜多尔队重返世界杯。

“你们想要什么？来这里只是为了参加世界杯，还是想展示厄瓜多尔最好的足球？”赛前，主教练古斯塔沃·阿尔法罗这般激励球队。

毫无疑问，可能是最后一次参加世界杯的瓦伦西亚，的确不负主帅期望，已在揭幕战拼出了全部，接下来也必将格外珍惜在国家队的一分钟。而如能延续火热的进球感觉，瓦伦西亚将有望带领这支南美劲旅在A组中突围，从而追平队史最佳成绩——2006年世界杯打进16强。

据新华社 记者 岳东兴 韦骅 王浩明

每日一话

“第一次”与“下一次”

卡塔尔世界杯足球赛如约而至。这是首次在北半球冬季举行的世界杯，虽然是冬天，但由于卡塔尔属热带沙漠气候，白天气温依然能达到30多摄氏度，冬日暖阳助推球迷热情飙升。

这是首次在中东地区举办的世界杯。对国际足联而言，在年轻人面临多元选择的当下，将这项国际足坛盛事推广到新的地域，将使得足球运动拥有更广阔的发展空间和更强的生命力。

时光倒回到2002年，世界杯首次落户欧美之外的亚洲；8年之后，它的足迹又延伸到非洲，实现了这片古老大陆和世界第一运动顶级赛事的首次亲密接触。

在国际体育界日益倡导男女平等的今天，卡塔尔世界杯成为首届有女性裁判“执法”的男足世界杯，此前吹罚过法国杯决赛的斯蒂芬妮·弗拉帕特就位列其中。而马宁、施翔和曹奕将首次以中国裁判组的身份一同执裁世界杯，成为世界杯赛场亮丽的中国元素之一。

青春不过几届世界杯。对于“80后”球员而言，这或将是他们最后一届世界杯，梅西、C罗、莫德里奇这三位拿下2008至2021年所有金球奖的巨星就是其中的代表人物。

在“绝唱”和“第一次”的复杂情感裹挟下，C罗和莫德里奇能否帮助各自球队拿到队史首个世界杯冠军，梅西能否斩获个人首座大力神杯，无疑是本届世界杯的重要看点。

我们还期待突破“第一次”，迎来“下一次”。

中国男足曾于2002年首度亮相世界杯决赛圈，20年过去，未能再度如愿。如何通过世界杯借鉴他人经验，为我所用，也是中国足球与世界杯结缘的一种方式。 公兵

每日一划 梅西开始世界杯“最后一舞”

当地时间11月22日，世界杯有四场精彩比赛等着大家，分别是阿根廷VS沙特、丹麦VS突尼斯、墨西哥VS波兰、法国VS澳大利亚。其中，阿根廷球星梅西将迎来本届比赛的首战。2006年，年仅19岁的梅西上演了世界杯首秀。如今，16年时光匆匆走过，他已经35岁。在近期接受采访时，梅西表示这将是自己的最后一届世界杯。这一次，他不想留下遗憾。

阿根廷VS沙特阿拉伯。目前，阿根廷队高居世界第三，现在的目标就是冲击卡塔尔世界杯冠军。此番面对梅西领衔的“潘帕斯雄鹰”，沙特无论是整体能力还是个人技术都不占优。

丹麦VS突尼斯。身为北欧劲旅的丹麦，在欧洲足坛还只能算是二流强队。虽然阵中没有明星大腕压阵，但这支“平民”球队年龄结构合理，具备很强的团队精神，他们有望在卡塔尔续写1992年欧锦赛时

写下的“童话故事”。同样没有大牌球星的北非“迦太基之鹰”突尼斯，立于世界杯诸强当中有些不起眼，小组出线，实现历史性突破，是他们在卡塔尔的目标，虽然这个目标看起来实现的难度非常大。

墨西哥VS波兰。墨西哥在北美地区一直被视作强队，球队历史上曾多次闯进世界杯，并且每届都能从小组赛出线进入淘汰赛阶段。东欧铁骑波兰本届世界杯是世界足球先生莱万领衔出战，除此之外波兰队中还具有多名效力于顶级联赛的球员。

法国VS澳大利亚。法国队是上届世界杯冠军得主，本届世界杯的夺冠大热门队中拥有多位实力出众的在各大联赛大放异彩的球员。虽然卫冕冠军队内频频出现不利消息，但是首场比赛面对的是本小组中实力较为孱弱的澳大利亚队，法国队拿下比赛应该问题不大。 江锐 整理